



CONSEIL D'ADMINISTRATION IMPLANTATION D'UNE ÉVALUATION DE LA GOUVERNANCE

Cette fiche s'adresse à l'ensemble des affiliés de l'UPA.

PROBLÉMATIQUE

La dynamique du conseil est directement liée aux compétences, à l'expérience et aux connaissances de ses membres.

Lors de vos rencontres du conseil d'administration :

- Est-ce que vous sentez parfois que le dynamisme est faible?
- Est-ce que vous avez le souci de vous améliorer et d'être plus efficace?
- Est-ce que certains des membres semblent apporter davantage que d'autres au sein du conseil d'administration?

SOLUTION

C'est ici que l'implantation d'un processus d'évaluation de la gouvernance prend tout son sens.

AVANTAGES

Les processus d'évaluation de la gouvernance permet aux conseils d'administration :

- ▶ de s'améliorer et accroître son efficacité.
- ▶ de mettre en place un processus d'amélioration continue.
- ▶ d'apporter des correctifs pour combler les lacunes en matière de gouvernance.

Plusieurs organismes mettent en œuvre ce type d'évaluation structurée, responsable et transparente pour mieux comprendre l'efficacité collective de leur groupe. Cette approche donne de bons résultats seulement si le conseil souhaite réellement, et de façon objective, évaluer sa propre performance. Les membres du conseil doivent être francs et réceptifs afin que le processus soit efficace et équitable envers tous.

Les organisations dont les conseils comptent plus de femmes obtiennent de meilleurs résultats aux indicateurs de gouvernance d'entreprise.

Le processus d'évaluation du conseil d'administration devrait être géré et évalué par un comité spécifique afin d'assurer la transparence du processus. Ce comité pourrait aussi être en charge d'implanter un processus d'autoévaluation des compétences.

Selon l'analyse des résultats, des mesures pourront être recommandées pour maximiser les modes de fonctionnement de l'instance, mais aussi pour améliorer la qualité de la composition du conseil, optimiser son renouvellement et encourager la diversité.

Un tel processus offre également une occasion d'évaluer et de proposer une approche relative à la mixité qui pourrait facilement être adoptée par le conseil ou de cerner les points à améliorer à cet égard.